



هنوز می‌چرخد...

مینا بیانی

معیشت هزاران خانوار اثر بگذارد. لذا بسیاری از بنگاه‌ها، حتی در شرایطی که حاشیه سود به حداقل رسیده، تلاش کرده‌اند تا حد امکان از تعدیل نیرو پرهیز کنند و چرخه تولید را زنده نگه دارند

تجربه صنایع در دوره‌های مختلف نشان داده است که تاب‌آوری صنعتی اغلب در همین تصمیم‌های روزمره و گاه دشوار شکل می‌گیرد؛ تصمیم‌هایی برای ادامه دادن، برای حفظ ظرفیت تولید و برای نگه داشتن چراغ کارخانه. شاید سرعت حرکت کمتر شود، شاید مسیر پیچیده‌تر شود، اما اصل حرکت باقی می‌ماند

در نهایت، آنچه اهمیت دارد حفظ همین تداوم است. صنعتی که بتواند در شرایط دشوار نیز خود را سرپا نگه دارد، در دوره‌های ثبات فرصت بازسازی و رشد دوباره را خواهد داشت. چرخ‌های تولید، هرچند آهسته‌تر، همچنان در حال چرخیدن‌اند؛ یادآور همان جمله‌ای که قرن‌ها پیش به نشانه پافشاری بر واقعیت گفته شد: «و با این حال، می‌چرخد.»

۱- جمله مشهور گالیله در دادگاه تفتیش عقاید

و نیروی انسانی را در خود جای داده است، توقف تولید تنها یک مسئله اقتصادی نیست؛ مسئله‌ای است که می‌تواند به سرعت به کاهش اشتغال و از دست رفتن مهارت‌های انباشته در این بخش منجر شود. اختلال در زنجیره تأمین معمولاً تنها در نقطه آغاز باقی نمی‌ماند. وقتی تأمین مواد اولیه با تأخیر یا افزایش هزینه همراه می‌شود، این فشار به تدریج در کل زنجیره تولید پخش می‌شود؛ از برنامه‌ریزی تولید گرفته تا قیمت تمام‌شده و در نهایت بازار مصرف.

در چنین فضایی، بسیاری از تولیدکنندگان ناچارند میان حفظ بازار، کنترل هزینه‌ها و ادامه فعالیت تعادل دشواری برقرار کنند. برخی مسیرهای جدید برای تأمین مواد اولیه جست‌وجو می‌کنند، برخی به سمت استفاده از منابع داخلی می‌روند و برخی دیگر تلاش می‌کنند با مدیریت دقیق‌تر موجودی و تولید، از شوک‌های ناگهانی عبور کنند

با این حال، مهم‌ترین نگرانی همچنان مسئله اشتغال است. صنعت نساجی و پوشاک یکی از اشتغال‌زاترین بخش‌های تولیدی به شمار می‌رود و هر نوسان جدی در آن می‌تواند بر

صنعت نساجی و پوشاک این روزها بیش از هر زمان دیگری معنای این جمله کوتاه را به یاد می‌آورد «هنوز می‌چرخد...»

در میانه نااطمینانی‌های ناشی از جنگ، زنجیره‌های تأمین دچار اختلال شده‌اند، دسترسی به برخی مواد اولیه دشوارتر از گذشته است و واردات ماشین‌آلات و قطعات با مسیرهای طولانی‌تر و هزینه‌های بالاتر انجام می‌شود.

در سوی دیگر بازار نیز رفتار مصرف‌کننده تغییر کرده است؛ خانوارها در شرایط بی‌ثبات اقتصادی، طبیعی است که اولویت هزینه‌های خود را به سمت کالاهای ضروری‌تر ببرند. نتیجه این مجموعه عوامل، بازاری محتاط‌تر و تقاضایی است که نسبت به گذشته با تردید بیشتری شکل می‌گیرد

اما در بطن این شرایط پیچیده، چرخ تولید همچنان در حرکت است. بسیاری از واحدهای تولیدی، هرچند با ظرفیت‌های کمتر یا برنامه‌ریزی‌های محتاطانه‌تر، تلاش کرده‌اند جریان تولید را متوقف نکنند.

برای صنعتی که زنجیره‌ای گسترده از تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان